

1. 11. 2017

Profesionální a včasné restrukturalizace firem jsou jedním z pilířů úspěchu a rozvoje podnikání v ČR

Situace v mnoha českých firmách je časovanou bombou. Začíná se projevovat nedostatečné nebo zcela chybějící plánování, strategické řízení, controlling, řízení lidských zdrojů, systém řízení rizik a často nevyřešené nástupnictví, což řadu malých a středních českých firem nejen brzdí v rozvoji, ale hlavně snižuje jejich konkurenceschopnost na evropském i tuzemském trhu. Při dlouhodobém neřešení mohou tyto problémy přivést firmu i ke krachu. Navíc v důsledku regulačních opatření EU budou banky ještě méně než dosud ochotné podpořit klienty v potížích. Na firmy tak doléhají „nové“ problémy, které vyžadují profesionální přístup. Shodli se na tom účastníci Restrukturalizačního fóra 2017 na půdě ČNB v Praze, o které byl letos rekordně velký zájem a sešlo se na něm více než 200 odborníků na restrukturalizace firem, finančních poradců, bankéřů, právníků, krizových manažerů a insolvenčních správců.

Firmy se stále více obracejí na odborníky při řešení různých problémů, často to však bývá pozdě a záchrana firmy v podobě provozní a finanční restrukturalizace či formální reorganizace už není možná. Nově vyplouvají na povrch dlouhodobě neřešené nedostatky v řízení malých a středních firem. „Velmi často se setkáváme s tím, že majitelé řídí své firmy jen pocitově, bez plánování, bez strategie a dokonce bez dostatečných ekonomických analýz produktů, služeb či celého podniku. To je ale dlouhodobě neudržitelné,“ řekl místopředseda České asociace interim managementu (CAIM) Petr Karásek. Právě interim manažeři na konferenci ukázali aktuální problémy firem prostřednictvím konkrétních příkladů z praxe ze tří různých oborů podnikání. „Přestože mají firmy snahu řešit situaci ve spolupráci s odborníkem – interim manažerem, nemusí se restrukturalizace podařit, když například chybí majitelům odhodlání skutečně zrealizovat ve firmě potřebné změny. Majitelé i manažeři podniků v problémech někdy nevládají přiznat si svoje chyby nebo nereálné představy, pak se ale nemohou posunout dál,“ doplnil ze svých zkušeností Václav Korcan z České asociace interim managementu.

Na Restrukturalizačním fóru, které už po šesté pořádala Turnaround Management Association ČR, zazněly také zajímavé informace o průběhu restrukturalizace společnosti Motorpal. Byla z několika pohledů unikátní a potvrdila úsloví „když se chce, tak to jde“. Kromě neobvyklého přístupu zajištěných věřitelů zde stěžejní roli sehrála banka, která se do procesu aktivně zapojila, firmu podpořila a mimo jiné si tím udržela významného klienta. Odborníci z bankovního sektoru však upozornili, že do budoucna bude v souvislosti s bankovní regulací (ECB Guidance to banks on non-performing loans) sílit neochota bank podpořit klienta v potížích, resp. budou preferovat exitové strategie vůči problémovým klientům. Pro získání důvěry v restrukturalizační proces je nezbytné etické jednání a banky, jako významní účastníci většiny restrukturalizačních procesů, by měly být garantem korektního postupu.

„Z našich zkušeností jednoznačně vyplývá, že profesionální a včasný přístup k řešení firemních problémů nabývá na důležitosti. Naším společným úkolem je firmám pomáhat v restrukturalizacích nejen proto, že se jedná o náročný proces, ale také z pohledu rozvoje podnikatelského prostředí, které má rozhodující vliv na ekonomiku a konkurenceschopnost celé ČR,“ uvedl Petr Smutný, předseda asociace TMA a specialista PwC ČR na restrukturalizace. Obě přední asociace TMA a CAIM se snaží kultivovat a vzdělávat české majitele a manažery zejména malých a středních firem a rovněž pomáhat

1. 11. 2017

médiím zorientovat se ve složité problematice insolvenčí. Proto TMA vytvořila a právě spustila **internetového insolvenčního průvodce** na stránkách TMA: <http://turnaround.cz/pruvodce/>. Jako přehledná a praktická pomůcka může posloužit pro všechny zájemce nejen z řad novinářů, ale i podnikatelů, studentů atd.

Na Restrukturalizačním fóru došlo i další zajímavá témata, jako například použití před-insolvenčního moratoria v praxi. Viceguvernér ČNB Mojmir Hampl přispěl do programu svou analýzou cen rezidenčních nemovitostí v ČR.

Závěrem byly představeny knihy členů TMA s následnou autogramiádou autorů. Miroslav Singer prezentoval svou knihu „Jak shodit kila a oslabit korunu“ a Petr Karásek představil svou publikaci „Léčení firem v krizi“, právě uvedenou na knižní trh.

***Česká asociace interim managementu (CAIM)** sdružuje interim manažery a osoby, které interim management využívají. Šíří osvětu o jeho principech, výhodách a možnostech. Cílem asociace je zvýšit prestiž a úroveň interim managementu v ČR a služeb v této oblasti.*

Mediální zástupce: Ing. Bc. Jana Dronská, MBA, mobil: 606 728 882, e-mail: dronska.jana@eznam.cz